

RAPPORT FINANCIER 2008



NOUS TOUS ■ LUI ■
■ VOUS ■ MOI
AGISSONS !
LA LUTTE SE CONJUGUE AU PLURIEL

Tout ce qu'il est possible de faire contre le cancer, la Ligue le fait.

SOMMAIRE

A – INTRODUCTION – MOT DU TRESORIER NATIONAL

B - PRINCIPES GENERAUX

C – PERIMETRE DE COMBINAISON

**D – COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES ET
COMMENTAIRES**

E – BILAN - COMMENTAIRES

**F – TABLEAU DE CONCORDANCE
COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES
ET COMPTE DE RESULTAT**

A – INTRODUCTION – MOT DU TRESORIER NATIONAL

Le périmètre de combinaison intègre la totalité des Comités Départementaux et le Siège, soit 104 entités juridiques comme en 2007. Le périmètre de combinaison est ainsi complet.

Dans un contexte de difficultés économiques et sociales et où la concurrence entre les différents acteurs du monde associatif devient toujours plus vive, nos ressources issues de la générosité du public ont augmenté cette année.

Cette progression apparaît pour les produits issus des opérations de marketing et d'une manière plus sensible pour celle des legs.

Une politique plus offensive de nos appels à dons a contribué à une progression du nombre de nos adhérents qui approche les 740 000 (+3,4%), niveau jamais atteint par La Ligue, et à l'augmentation de notre collecte.

Le montant global des missions sociales est en croissance comparativement à 2007. Le soutien de La Ligue à la Recherche continue de progresser. Ceci conforte notre position de leader dans le financement privé de la Recherche en cancérologie dans notre pays. La mission action pour les malades est en nette augmentation sur l'exercice. Les nombreuses initiatives et les actions réalisées en faveur des malades et des proches par les Comités départementaux dans ces domaines et l'organisation de la Convention « La société face au cancer ». Cet événement aura été un événement majeur pour notre association et le point de départ d'un plan d'actions pluriannuel.

L'exercice 2008, se solde par un résultat déficitaire de 2,3 M€.

Il est encourageant de constater que le Siège de la Fédération et près de 50% des Comités départementaux ont prélevé sur leurs réserves respectant ainsi les recommandations des instances de la Fédération.

2008 a vu la mise en place de procédures et de recommandations visant à répondre encore mieux aux exigences de nos donateurs, de notre environnement et conforter ainsi la rigueur dans la gestion de notre organisation.

Compte tenu d'un contexte économique et social incertain, nous devons être particulièrement actifs dans notre stratégie de développement de nos ressources. Si celles-ci sont au rendez-vous et compte tenu du niveau de nos réserves, nous pourrions ainsi développer nos actions dans nos missions sociales, dans le cadre du Plan Cancer II.

Roger BLANCHARD

B - PRINCIPES GENERAUX

La Ligue Nationale Contre le Cancer, conformément à ses dispositions statutaires, a procédé à la combinaison des comptes objets du présent rapport, dans le respect des principes énoncés par la section VI du règlement n°99-02 du 29 avril 1999 relatif aux comptes combinés des sociétés commerciales et entreprises publiques.

Les comptes ont été arrêtés en respectant le règlement n°99-03 relatif à la réécriture du plan comptable général et en tenant compte du règlement 99-01 au titre des règles de comptabilisation des domaines spécifiques : règles d'évaluation, de réévaluation des éléments du patrimoine, des contributions en nature.

Depuis le 1^{er} janvier 2005, La Ligue Nationale Contre le Cancer applique les règlements suivants :

- CRC 2002.10 relatif à l'amortissement et à la dépréciation des actifs,
- CRC 2004.06 relatif à la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs.

La méthode dite « rétrospective » a été reconnue dans le cadre de la comptabilisation des actifs par composants ; comprenant le recalcul des valeurs brutes et des amortissements, et constatant les écarts correspondant à ce changement de méthode en « fonds associatifs » (report à nouveau).

En respect de l'article 8 de l'Ordonnance 2005-856 du 28 juillet 2005, La Ligue Nationale Contre le Cancer a inséré dans son annexe des comptes combinés le compte d'emploi annuel des ressources.

Le décret d'application a été publié au journal officiel du 21 décembre 2008, homologuant le règlement n°2008-12 du Comité de Réglementation Comptable.

A La Ligue, la normalisation du compte d'emploi annuel des ressources sera effective pour les exercices ouverts à compter du 01 janvier 2009. Aucune modification n'a été apportée sur la présentation du compte d'emploi annuel des ressources pour l'exercice 2008.

C – PERIMETRE DE COMBINAISON

La Ligue Nationale Contre le Cancer est une Fédération d'associations, ayant pour objet d'« unir les efforts de l'ensemble de ses membres, notamment de ses Comités Départementaux en vue de favoriser et de coordonner les activités exercées par eux » (article 1 des statuts). A ce titre, chacun des Comités Départementaux de LA LIGUE agit en solidarité avec La Ligue Nationale Contre le Cancer et lui apporte son concours dans le respect de la Charte Interne de Déontologie de LA LIGUE.

Une politique commune est définie dans les quatre missions sociales de LA LIGUE :

- le financement de la Recherche,
- l'Aide aux malades,
- l'Information-Prévention-Dépistage,
- la formation.

L'article 17 des statuts de La Ligue Nationale Contre le Cancer prévoit l'établissement de « comptes consolidés » approuvés annuellement par l'Assemblée Générale et regroupant les comptes du Siège de la Fédération ainsi que ceux de l'ensemble des Comités Départementaux ayant adhéré à LA LIGUE.

La combinaison est une opération comptable qui intègre l'ensemble des comptes des entités après avoir neutralisé les transferts internes et réalisé les retraitements nécessaires. Les comptes combinés sont ceux du Siège de la Fédération de La Ligue Nationale Contre le Cancer auxquels ont été intégrés ceux des 103 Comités Départementaux de LA LIGUE : 96 départements métropolitains, le département du Doubs comprenant 2 Comités, ce qui correspond à 97 Comités départementaux, plus 6 départements et territoires d'Outre-mer (Martinique, Guadeloupe, Réunion, Guyane, Nouvelle-Calédonie, Polynésie Française).

Le périmètre de combinaison 2008 est complet. Il comprend 104 entités juridiques à l'identique de l'exercice précédent.

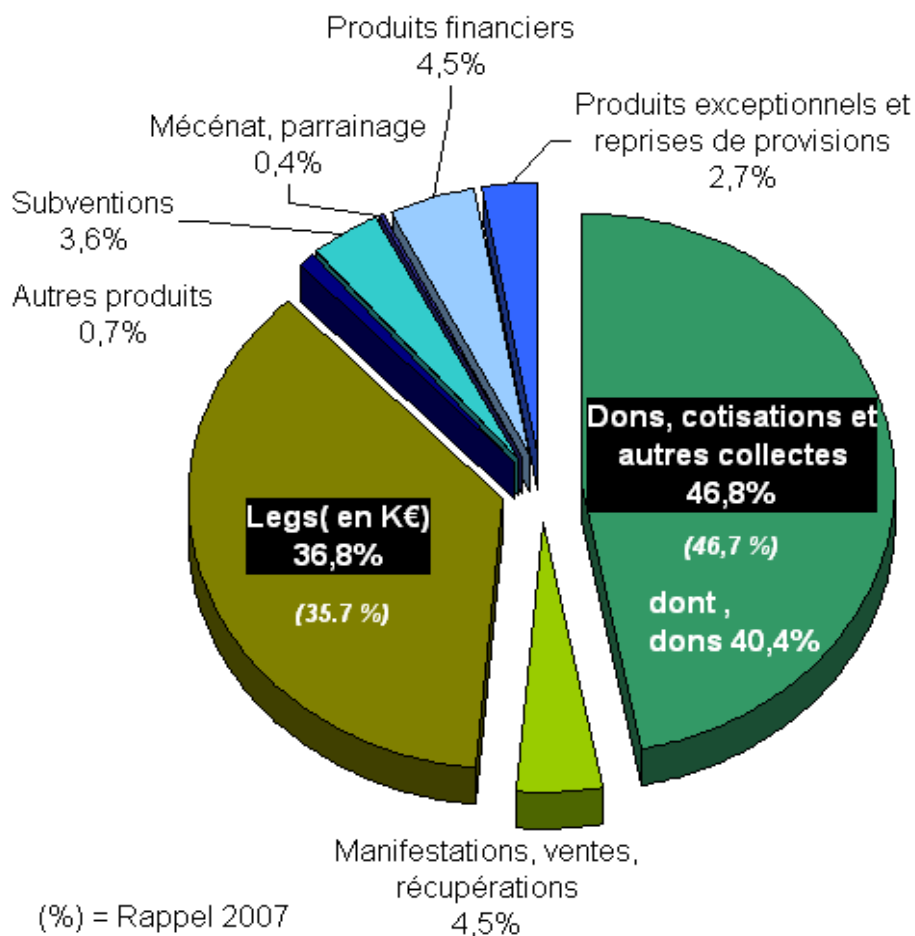
**D – COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES ET
COMMENTAIRES**

**COMPTE EMPLOI ANNUEL
DES RESSOURCES 2008**

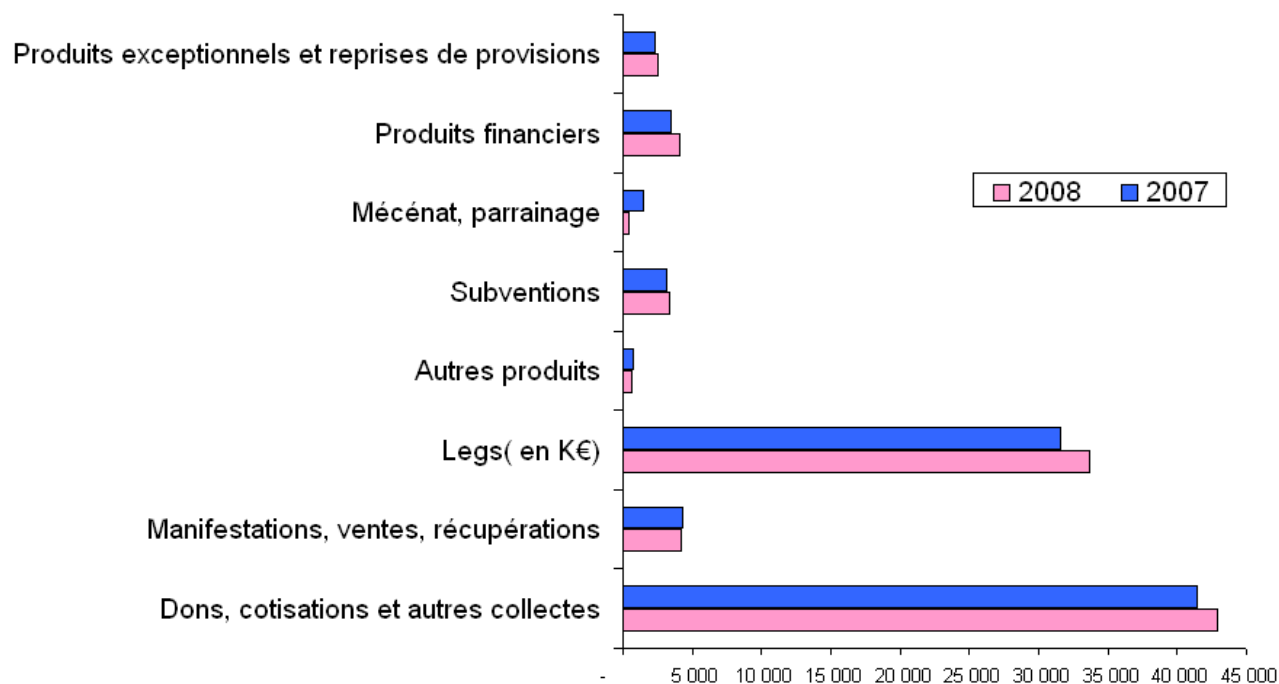
RESSOURCES	2008	2007
PRODUITS DE LA GENEROSITE DU PUBLIC	70.625.454	67.299.833
Dons manuels non affectés	36.157.472	35.271.259
Dons manuels affectés	758.573	378.460
Quête sur la voie publique et autres collectes	30.769	57.194
Legs non affectés	30.697.605	28.802.042
Legs affectés	2.958.833	2.786.836
Droits d'auteurs	22.202	4.042
AUTRES PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	4.155.542	4.269.937
Manifestations	2.721.618	2.813.744
Ventes (dont abonnement à Vivre)	787.228	687.044
Activités de récupération	646.696	769.149
TOTAL PRODUITS DE LA GENEROSITE DU PUBLIC	74.780.996	71.569.770
AUTRES FONDS PRIVES	377.027	1.502.282
Mécénat	220.010	1.442.338
Parrainage	157.017	59.944
AUTRES PRODUITS AFFECTES AUX MISSIONS SOCIALES	265.782	291.466
SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	3.305.361	3.185.511
ETAT		-
CEE		
Collectivités locales	1.458.560	1.427.492
Autres organismes	1.846.801	1.758.019
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	6.260.858	6.135.541
Cotisations	5.918.536	5.724.536
Autres produits d'activités annexes et prestations	84.260	111.694
Transfert de charges	258.062	299.311
AUTRES PRODUITS	6.555.719	5.829.167
Produits financiers	4.080.720	3.475.678
Produits exceptionnels	1.886.453	1.360.493
Reprise sur provisions	588.546	992.997
TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE	91.545.743	88.513.738
REPORT DES RESSOURCES NON ENCORE UTILISEES	7.528.001	6.732.601
Déficit de l'exercice	2.260.713	
TOTAL GENERAL	101.334.457	95.246.339

EMPLOIS	2008	2007
Actions pour les malades	20.579.569	17.009.568
Actions d'information et de prévention, dépistage	7.710.086	8.478.492
Actions de formation	542.739	564.155
Actions de recherche	35.549.372	33.040.685
Actions de création-subvention-administration d'établissements		
Autres actions	425.501	418.770
MISSIONS SOCIALES	64.807.266	59.511.670
Frais d'appel des dons	9.787.598	7.863.529
Frais d'appel des legs	389.786	373.344
Frais de traitement des dons	1.360.416	1.370.460
Frais de traitement des legs	461.190	510.124
Frais de campagne pour les dons en nature		
Achats pour reventes et manifestations	1.075.318	1.025.168
Activités de récupérations	67.461	71.991
FRAIS D'APPEL A LA GENEROSITE DU PUBLIC	13.141.769	11.214.616
FRAIS DE RECHERCHE MECENAT ET AUTRES CONCOURS EXTERIEURS	104.994	56.346
FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES	17.771.655	16.167.707
Frais d'information et de communication	3.143.261	2.490.540
Frais de gestion	10.460.060	10.122.445
Frais d'assemblée générale	140.149	183.169
Frais de conseil d'administration	63.376	66.874
Formations administratives	126.944	155.983
Impôts et taxes	317.410	308.169
Charges financières	1.278.218	488.710
Dotations aux amortissements	1.352.191	1.288.741
Dotations aux provisions	430.899	734.534
Charges exceptionnelles	459.147	328.542
TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE	95.825.686	86.950.340
RESSOURCES RESTANT A UTILISER	5.508.771	5.618.322
Excédent de l'exercice		2.677.677
TOTAL GENERAL	101.334.457	95.246.339

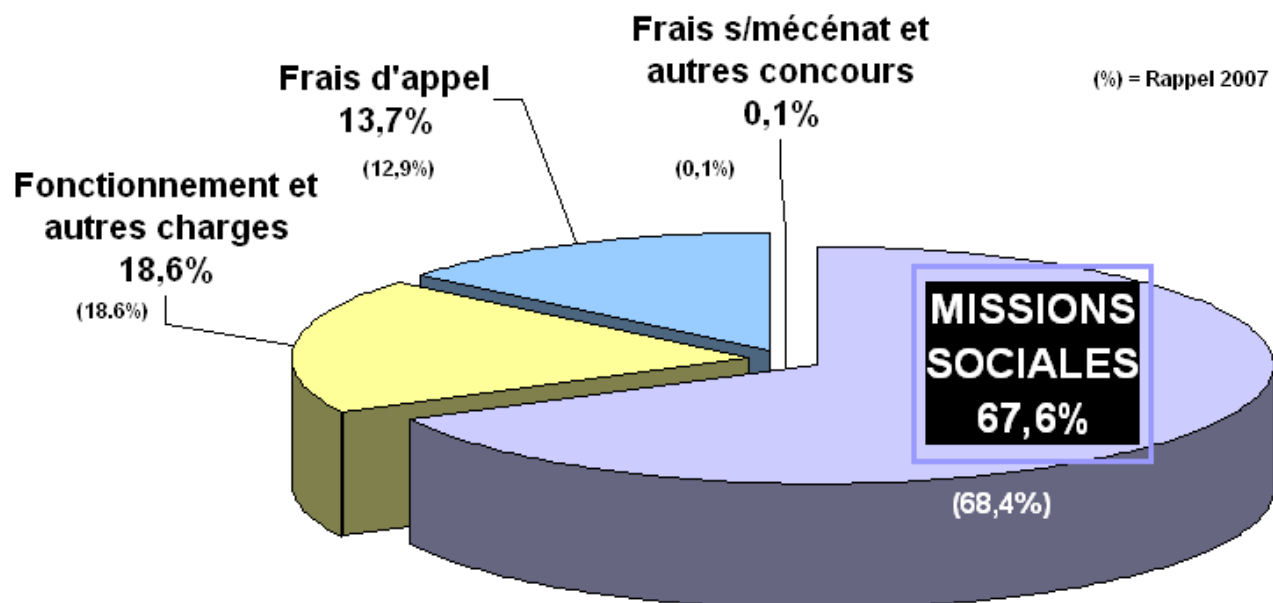
Répartition des ressources combinées 2008 de LA LIGUE



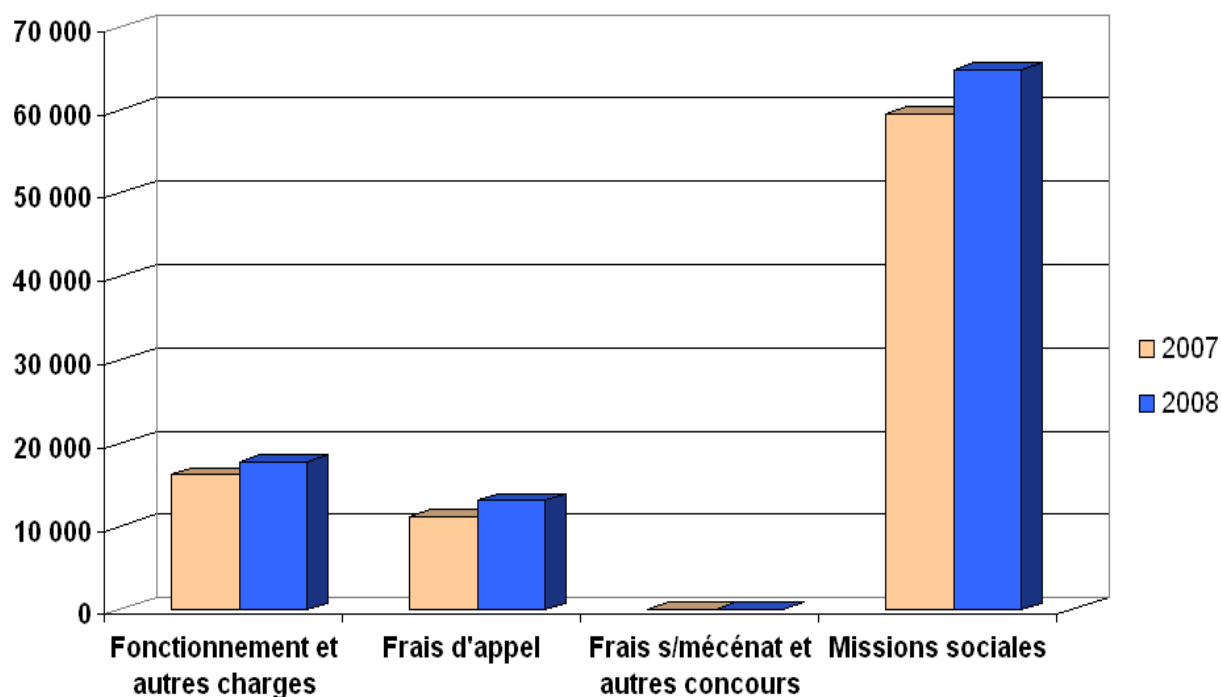
Comparaison entre 2007 et 2008 des ressources combinées de LA LIGUE (en K€)



Répartition du total des emplois combinés 2008 de LA LIGUE



Comparaison entre 2007 et 2008 des emplois combinés de LA LIGUE (en K€)



RESSOURCES

DONS

36 969 016 €

Ce montant, en progression de 3,5 % dans un environnement très concurrentiel et marqué par la crise économique, représente 49,4 % des produits de la générosité du public et 40,4 % du total des ressources. Il se décompose de la façon suivante :

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>Evolution</u>
Dons manuels non affectés	35 271 K€	36 158 K€	+ 2,5 %
Dons manuels affectés	378 K€	759 K€	+ 100,0 %
Quêtes sur la voie publique	57 K€	31 K€	- 45,6 %
Droits d'auteurs	4 K€	22 K€	+ 450,0%

La hausse des dons manuels affectés s'explique principalement par la volonté du siège d'utiliser une partie des dons non affectés par les donateurs pour le financement du programme de recherche C.I.T (Carte Identité des Tumeurs).

Les droits d'auteurs proviennent des produits issus d'un partenariat avec une société privée ayant pour objet la vente de « stylers » (accessoires de coiffure) dont une partie des recettes a été reversée à la Ligue contre le Cancer.

LEGS

33 656 438 €

Cette rubrique Legs comprend les legs, donations et assurances vie.

Ce montant, en hausse sur l'exercice 2007 de 2 068 K€ soit + 6,5 %, représente 45 % des produits de la générosité du public et 36,8 % du total des ressources.

Les legs non affectés sont en hausse. Ils sont passés de 28 802 K€ en 2007 à 30 698 K€ en 2008 soit +6,6 % (contre une baisse de 12,1 % en 2007).

Les legs affectés sont également en hausse de 172 K€ soit +6,2 %. La majorité de ces ressources sont affectées à la Recherche (2 805 K€ soit 95% des legs affectés).

La hausse s'explique par des efforts de réorganisation, afin d'accélérer le traitement des dossiers. D'autre part, une nouvelle politique de communication a été initialisée sur l'exercice, notamment par l'utilisation d'internet comme support de communication.

La répartition des legs entre comités et Siège reste stable (42% pour les comités et 58% pour le Siège)

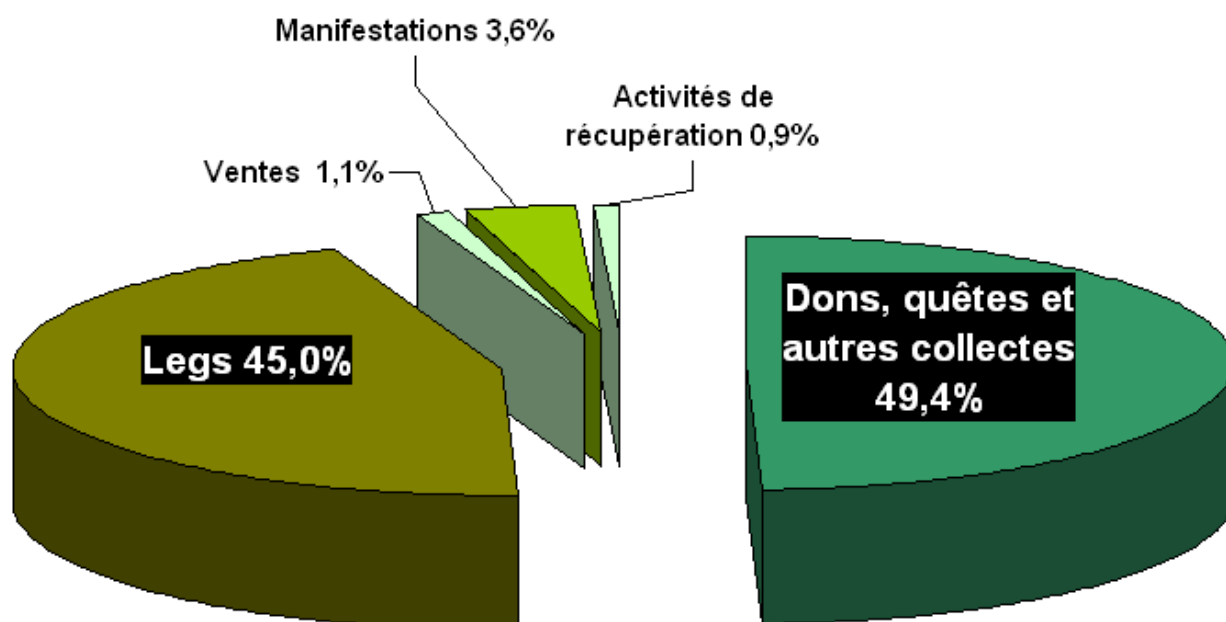
AUTRES PRODUITS LIES A L'APPEL A LA GENEROSITE DU PUBLIC

4 155 542 €

Ce montant est principalement constitué des manifestations pour 2 722 K€ en légère diminution par rapport à 2007 (-3,3 %).

Les deux autres postes, les ventes ainsi que les activités de récupération, représentent respectivement 787 K€ et 647 K€.

Répartition des produits de la générosité du public 2008



MECENAT ET PARRAINAGE ET

AUTRES PRODUITS AFFECTES AUX MISSIONS SOCIALES

642 808 K €

	<u>2007</u>	<u>2008</u>
Mécénat	1 442 K€	220 K€
Parrainage	60 K€	157 K€
Autres produits affectés	291 K€	266 K€

En 2008, le poste « Mécénat » diminue très significativement car en 2007 La Ligue avait reçu un important partenariat avec un laboratoire pour un montant total de 1 200 K€, qui n'a pas été renouvelé en 2008.

Le poste « Parrainage » (157 K€) augmente ; il est principalement alimenté par le Siège

(101 K€). Il comprend notamment un partenariat pour le financement du Journal « Les proches » pour un montant de 40 K€ et des produits issus d'un autre partenariat pour l'opération « cartes de vœux » pour un montant de 45 K€.

Le montant de la ligne « Autres produits affectés » regroupe les produits des ventes des différentes missions sociales (le calendrier, ...) comme les ventes de stand dans le cadre de partenariats avec de grands laboratoires pour financer la 1^{ère} convention de la Société face au Cancer : 116 K€

SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS

3 305 361 €

La part des subventions publiques est marginale par rapport aux ressources en provenance de la générosité du public. Cette rubrique augmente toutefois de 120 K€ par rapport à 2007 mais reste stable en % du total des ressources (3,6%)

44% du montant des subventions (1 459 K€) est constitué des subventions de fonctionnement attribuées par les collectivités locales à l'ensemble des Comités Départementaux. Plus de la moitié des subventions reçues (56%) sont affectés aux missions sociales. L'Action pour les malades bénéficie de 1 092 K€ de subventions, l'Information-Prévention-Dépistage de 627 K€, la Recherche de 103 K€ et la formation de 12,5 K€.

AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

6 260 858 €

Cette rubrique est composée de trois éléments ; les cotisations (5 919 K€), les autres produits d'activités annexes (84 K€), et les transferts de charges (258 K€).

La ligne cotisations permet de connaître le nombre d'adhérents. Celui-ci augmente nettement et passe de 715 567 en 2007 à 739 817 adhérents en 2008 (+3,4 %).

AUTRES PRODUITS

6 555 719 €

➤ Produits financiers

4 080 720 €

Il convient de rapprocher les produits financiers des charges correspondantes figurant dans les emplois :

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>Evolution</u>
Produits financiers :	3 476 K€	4 081 K€	+17,41 %
(Dont reprises de provision)	132 K€	239 K€	+80,5 %
Frais financiers :	489 K€	1 354 K€	+176,9 %
Résultat net financier	2 987 K€	2 727 K€	-8,7 %
(Issu du compte d'emploi des ressources)			

Les frais financiers sont composés à 45% (605 K€) de dotations aux provisions pour dépréciation des valeurs financières de placement et à 45% de charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement (611 K€).

Les produits financiers résultent du placement de nos excédents de trésorerie. En fin d'exercice, il est procédé à une opération de vendu/acheté de nos valeurs en portefeuille qui présentent des plus values afin d'en concrétiser le résultat.

En 2008, le placement de la trésorerie reçue dans le cadre du traitement des legs Comités, par le Siège de la Fédération, a généré 225 K€ de produits financiers. En 2007, ils étaient de 201 K€. Ces montants sont rétrocédés aux Comités départementaux.

➤ Produits exceptionnels 1 886 453 €

Les produits exceptionnels concernent essentiellement des annulations de charges à payer notamment pour la Recherche (désistement de bourses non réclamées). Ils comprennent également des produits de cession d'immobilisations (vente du Siège d'un Comité départemental pour un montant de 525 K€).

➤ Reprises de provisions 588 546 €

Il s'agit de provisions constituées à la clôture des exercices antérieurs et devenues sans objet au 31 décembre 2008.

Ce poste est constitué à hauteur de 410 K€ de reprises de provisions pour risques et charges et à 179 K€ de reprises de provisions pour dépréciations des stocks. Le poste est en baisse car en 2007, un Comité départemental avait enregistré 380 K€ de reprise suite à l'aboutissement d'une décision de justice sur un legs contesté.

**LE TOTAL DES RESSOURCES s'élève donc à ➔ 91 545 744 €
du Compte Emploi des Ressources**

REPRISE DES RESSOURCES AFFECTEES AUX MISSIONS

7 528 001 €

Il s'agit des fonds dédiés au 31 décembre 2007, repris sur l'exercice 2008 pour leur affectation aux missions sociales.

Il faut toutefois noter qu'en 2008 ces fonds ont été repris à 65,2 % par les Comités Départementaux et à 34,8 % par le Siège de la Fédération pour la part réellement utilisée durant l'exercice 2008.

En 2008, cette reprise atteint 7,4 % du total général du compte emploi des ressources (contre 7,1 % en 2007).

La progression de ce poste en 2008 (+795 K€) est principalement liée à la reprise, par le Siège, des fonds issus d'un Mécénat. En effet, ces fonds ont été utilisés en 2008 par la recherche à hauteur de 455 K€ et par l'Action pour les malades à hauteur de 121 K€.

DEFICIT DE L'EXERCICE

2 260 713 €

Conformément à la décision des instances de La Ligue et ce dès la réalisation du budget, l'exercice 2008 se clôture avec un prélèvement sur les réserves de 2 261 K€ contre un excédent de 2 678 K€ en 2007.

LE TOTAL GENERAL
des ressources s'élève donc à → 101 334 457€
du Compte Emploi des Ressources

EMPLOIS

MISSIONS SOCIALES

64 807 267 €

➤ Actions pour les malades 20 579 569 €

Cette mission représente 31,8 % des missions sociales (contre 28,6 % en 2007) et 21,5 % du total des emplois de l'exercice.

Elle est en augmentation de 21,0 % (soit 3 570 K€) par rapport à l'exercice précédent.

Cet écart porte notamment sur les trois postes suivants :

- L'aide à la personne ; elle intègre l'aide financière, le soutien psychologique, l'aide à la vie quotidienne à domicile, l'écoute...
- L'EDT (Equipement de diagnostic et traitement) s'élève à 5,6 M€ en 2008 ; les équipements de radiothérapie et de curiethérapie sont les équipements les plus souvent financés, avec également en 2008 ceux d'endoscopie.
- La 1^{ère} Convention de la Société face au Cancer ; cette manifestation a fait l'objet d'un plan d'actions et s'inscrit dans une continuité pluriannuelle.

Ces trois postes représentent 61% du montant total de la mission actions pour les malades et l'essentiel de l'écart par rapport à 2007.

➤ Information Prévention Dépistage 7 710 085 €

Les actions d'Information-Prévention-Dépistage représentent 11,9 % des missions sociales et 8,0 % du total des emplois de l'exercice.

Elles ont connu en 2008 une baisse de 9,1 % soit 0,8 M€.

La principale évolution négative, de 598 K€ (30,8%), provient du poste « Information ». Cette diminution provient essentiellement du Siège en raison de la diminution des dépenses de création et impression de brochures.

Le poste « Prévention Primaire » est également en diminution (483K€). Cette variation est essentiellement liée à la baisse des actions de prévention sur le tabac (diminution des actions en justice).

En 2008, l'action de « Dépistage » est en nette progression de 570 K€ (soit 75,8 %) car c'est le thème qui a été choisi pour la Semaine nationale de lutte contre le cancer. Une brochure « Dépistage des cancers » destinée au grand public a été réalisée. Un effort particulier a été effectué sur le dépistage du cancer du colon rectum (+ 253 K€).

➤ Formation

542 739 €

Le poste formation a connu une légère diminution par rapport à 2007 (-3,8 %) mais le nombre de formations dispensées par l'Ecole de formation du Siège reste stable avec 96 sessions de formation dans le domaine médico-psycho-social organisées en 2008 contre 94 en 2007.

Après une forte progression du nombre de sessions en 2007 (intensification des formations à destination des bénévoles ayant une activité auprès des malades), l'année 2008 marque une croissance du nombre de stagiaires malgré un nombre de sessions stable. La raison en est l'augmentation des sessions de grands et moyens groupes pour la maladie cancéreuse et la connaissance de la ligue.

➤ Recherche

35 549 372 €

La Recherche représente 54,9 % des missions sociales et 37,1 % du total des emplois de l'exercice.

Les chiffres de la Recherche sont en progression de 2,5 M€ soit une augmentation de 7,6 %. L'année dernière cette progression s'élevait à 5,4 %.

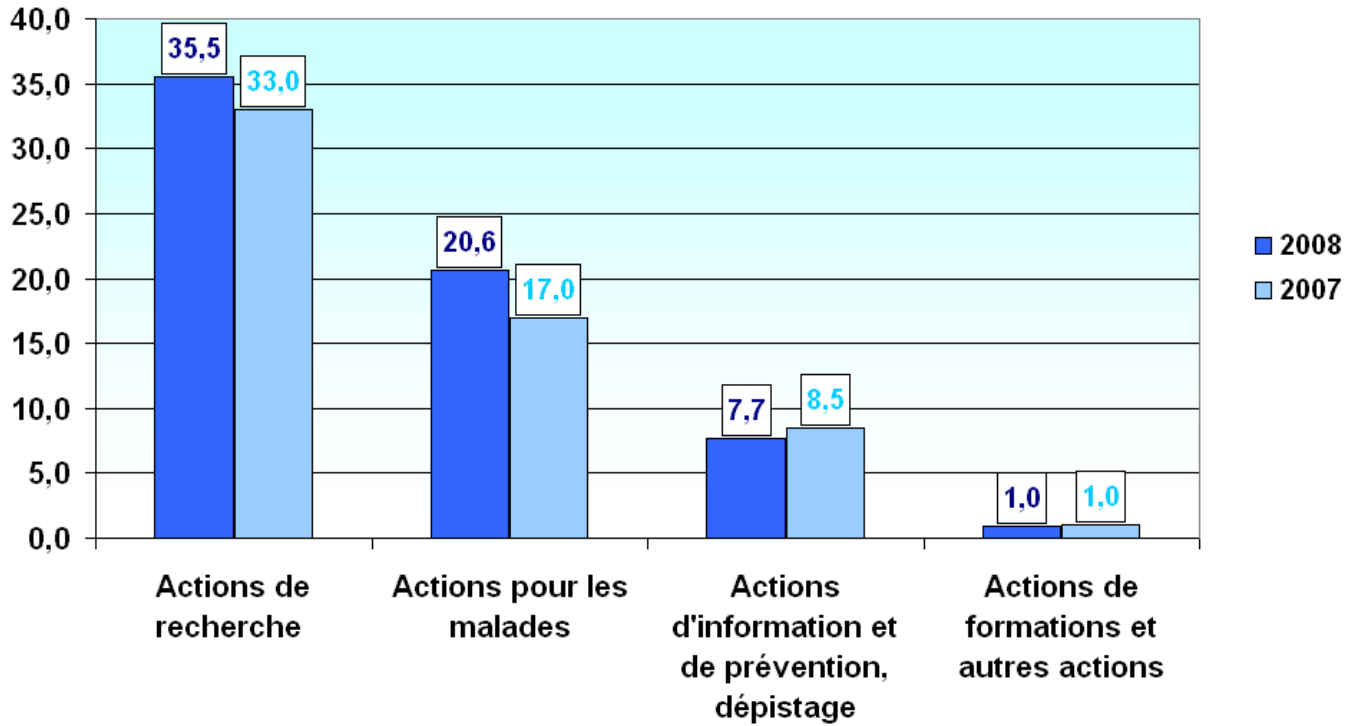
L'augmentation est principalement liée à l'augmentation de la recherche cognitive financée exclusivement par les comités (+1 022 K€), de la recherche clinique (+568 K€), du financement d'équipes labellisées (+564 K€) et d'allocations de recherche (+371 K€).

➤ Autres actions

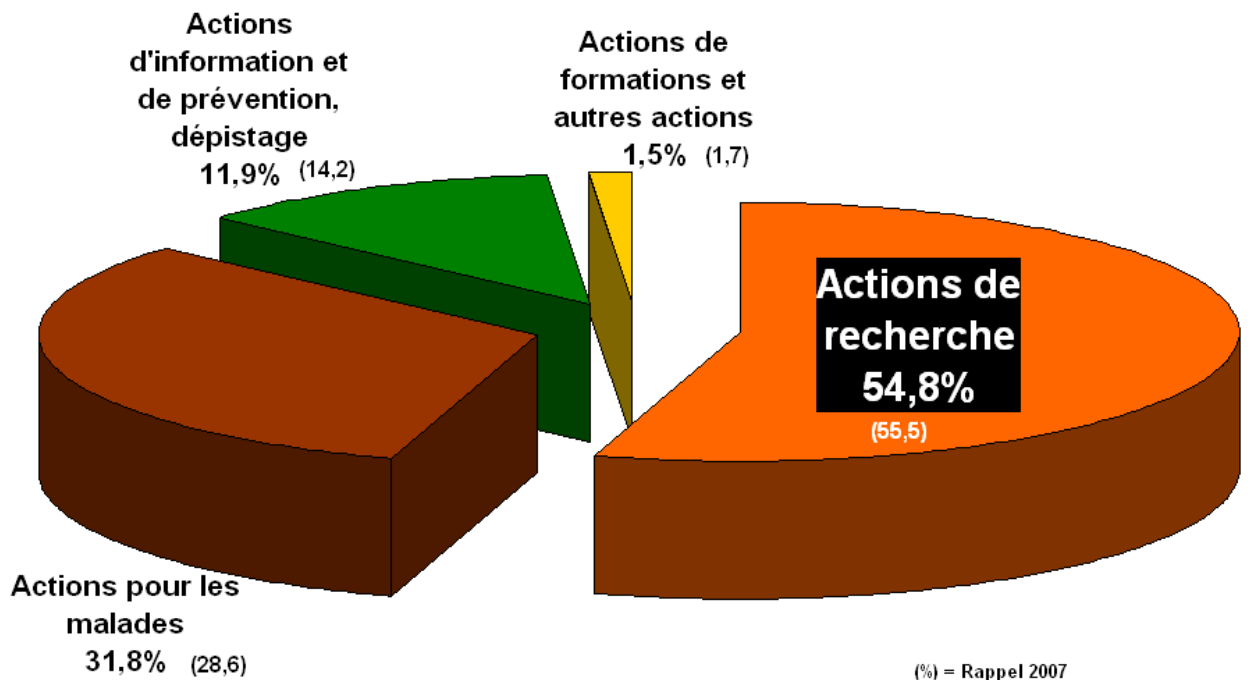
425 501€

Il s'agit essentiellement du financement du registre des cancers (306 K€) et de remises de prix (119 K€).

Missions sociales 2007 et 2008 (en M€)



Répartition des missions sociales 2008



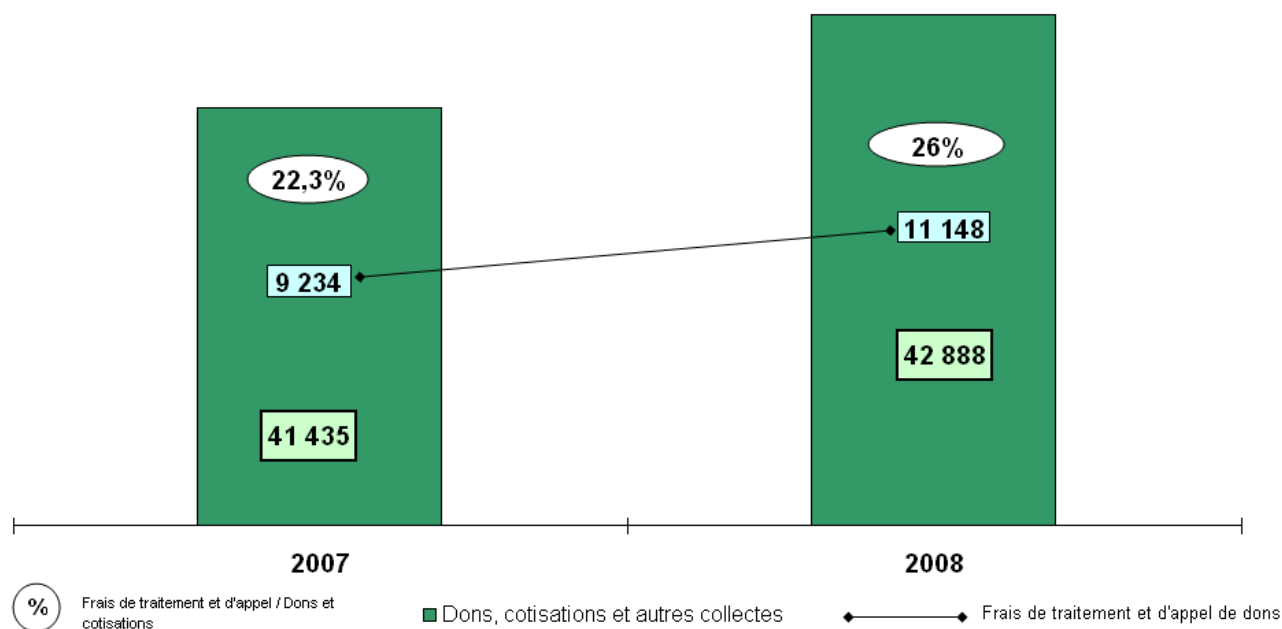
➤ L'évolution des frais d'appel sur les dons s'établit ainsi :

	<u>2007</u>	<u>2008</u>
Frais d'appel et de traitement	9 233 989 €	11 148 014 €
Soit en pourcentage des cotisations, dons et autres collectes :		
Pour les frais d'appel	19,0 %	22,8 %
Pour les frais de traitement	3,3 %	3,2 %

Les frais d'appel et traitement des dons augmentent de 20,7% par rapport à 2007 :

- ◇ Les frais d'appel des dons sont en progression de 24,5 % par rapport à l'année 2007. Cet effort financier est la résultante d'une réaction face à une concurrence dans la collecte de dons qui s'intensifie et d'un contexte économique et social difficile. Il a permis d'augmenter nos dons (+3,6%), nos cotisations et en conséquence nos adhérents (+3,4%) après deux années de léger tassement.
- ◇ Les frais de traitement des dons restent stables.

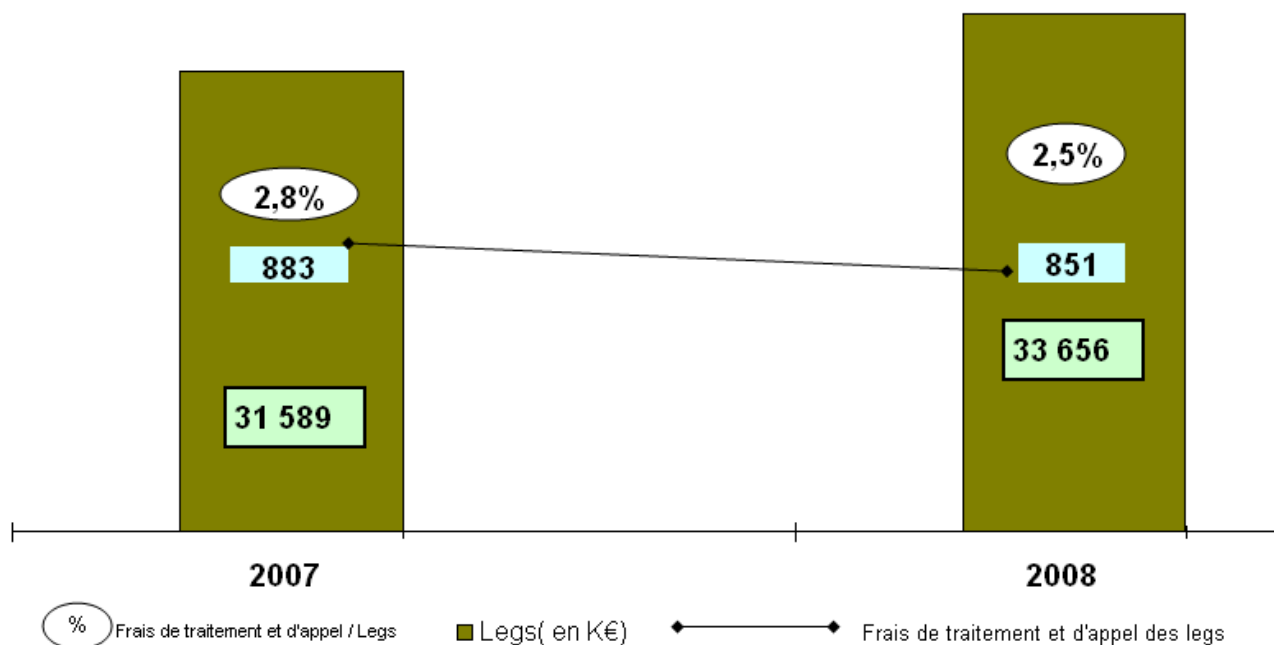
Dons, cotisations, collectes et les charges associées (en K€) 2007 - 2008



➤ L'évolution des frais d'appel sur legs s'établit ainsi :

	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
Frais d'appel et de traitement	785 286 €	883 468 €	850 976 €
Soit en pourcentage des legs :			
Pour les frais d'appel	1,0 %	1,2 %	1,2 %
Pour les frais de traitement	1,1 %	1,6 %	1,3%

Legs et charges afférentes 2007 - 2008 (en K€)



Bien que le montant des legs soit en nette augmentation sur 2008 (+6,5%), les frais d'appel et de traitement des Legs sont en diminution de 3,6 % sur 2008 ce qui a pour conséquence une amélioration du ratio frais d'appel et de traitement des Legs sur le produit des Legs.

➤ Achat pour reventes et manifestations : 1 075 318 €

Bien qu'ils augmentent de 4,9% comparé à 2007, ces frais restent relativement stables en % du total des emplois (1,1% contre 1,2% en 2007). Ce poste est alimenté à 98% par les comités. Les frais de manifestations sont de 1 005 K€ pour des recettes de 2 722 K€ soit une marge de 63 % (contre 65% en 2007).

➤ Activités de récupération : 67 461 €

Les charges sont en diminution de 4,5 K€ par rapport à 2007 (-6,3%) principalement en raison d'une variation de stock négative (-7,8 K€) au siège de la Fédération.

Les produits issus des activités de récupération s'élèvent à 647 K€ soit une marge brute de 579 K€ euros (89,5%).

FRAIS DE RECHERCHE MECENAT ET AUTRES CONCOURS EXTERIEURS **104 994 €**

Ce poste augmente de 48,6 K€ en 2008 (et concerne le Siège uniquement) car la Ligue a comptabilisé des prestations liées à cette activité pour un montant de 36,9 K€.

FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES **17 771 655 €**

Le % des frais de fonctionnement et autres charges par rapport au total des emplois reste stable comparé à 2007 : 18,6%

➤ Communication, information **3 143 261 €**

Les frais de Communication sont en augmentation de 653 K€ (+26,2 %) par rapport à la clôture 2007. Le Siège contribue à plus de 80% à ce total.

Cette hausse s'explique principalement par le lancement en 2008 d'une nouvelle campagne (baptisée « Lali ») avec pour message « pour vivre dans un monde parfait (sans cancer), il convient de s'engager dès aujourd'hui pour un monde meilleur (avec La Ligue) » accompagnée d'un nouveau slogan et déployée en télévision, radio, cinéma et relations presse. Cette campagne a bénéficié d'un très bon agrément auprès de la population et d'une bonne mémorisation.

➤ Frais de gestion **10 460 060 €**

Ces frais restent relativement stables par rapport à l'année 2007 (+ 3,3%).

Ils sont constitués de 5 378 K€ de frais de personnel, soit 51% (contre 53% en 2007). Les autres postes correspondent pour l'essentiel aux charges suivantes : loyers et charges locatives, entretien et réparation, maintenance, honoraires, taxe sur les salaires, fourniture administrative, fournitures non stockables, frais postaux et télécommunication, missions et réceptions, intérimaires etc...

En ce qui concerne la masse salariale combinée, les données issues du compte de résultat permettent de constater qu'elle a évolué de 5,3% en 2008, passant de 14 010 K€ au 31/12/2007 à 14 760 K€ au 31/12/2008. Tandis que la masse salariale du Siège de la Fédération est en légère diminution, celle des Comités départementaux, qui renforcent leurs effectifs en missions sociales, progressent.

Information sur la masse salariale totale :

La part relative du Siège et des Comités dans la masse salariale est la suivante :

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>Variation</u>
<u>Siège</u>	5 659 K€	5 571 K€	- 1,6 %
(Dont Missions sociales)	2 467 K€	2 341 K€	- 5,1 %
Autres services	3 193 K€	3 230 K€	- 1,1 %)
<u>Comités</u>	8 351 K€	9 190 K€	+ 10,0 %
(Dont Missions sociales)	3 521 K€	4 259 K€	+ 20,9 %
Autres services	4 830 K€	4 931 K€	+ 2,1 %)

Le montant annuel brut des cinq plus importants salaires de la Fédération s'élève à 368 255 €

➤ Autres frais de fonctionnement 647 880 €

Ces autres frais incluent les frais liés aux Conseils d'Administration, Assemblées Générales, formations administratives et impôts et taxes.

Ils sont en recul par rapport à 2007 (- 66 K€ soit - 9.3 %). Cette diminution s'explique par la baisse des frais d'assemblée générale (- 43 K€) et des formations administratives (- 29 K€).

➤ Charges financières 1 278 218 €

Ce poste augmente de 790 K€ par rapport à 2007 principalement en raison de provisions sur valeurs mobilières de placement (226 K€) et de charges nettes sur cessions de valeurs mobilières (561 K€).

➤ Dotations aux amortissements 1 352 191 €

La hausse des dotations aux amortissements (+63 K€) est liée à l'acquisition d'immobilisations amortissables en 2008. Le détail de ces mouvements sera donné dans la partie « Bilan » du rapport financier.

➤ Dotations aux provisions 430 899€

Cette ligne est composée à 93 % de dotations aux provisions pour risques et charges. La baisse de 304 K€ s'explique principalement par la diminution de ce poste sur le Siège où une importante dotation sur litiges avait été passée en 2007. Les 7% restant sont des dotations aux provisions pour dépréciation des stocks.

➤ Charges exceptionnelles

459 147 €

Ce poste augmente de 131 K€ par rapport à la clôture 2007. Il est composé à plus de 60% de valeurs nettes comptables d'immobilisations dont 244 K€ liés à la vente du siège social d'un Comité départemental.

**LE TOTAL DES EMPLOIS s'élève donc à → 95 825 686 €
du Compte Emploi des Ressources**

RESSOURCES AFFECTEES AUX MISSIONS SOCIALES ET NON UTILISEES 5 508 771 €

Il s'agit de la part des fonds dédiés créés dans l'exercice et non utilisés à la date de clôture. Cette dotation vient augmenter le poste fonds dédiés au passif du bilan. Elle représente 5,4 % du total général du compte emploi des ressources à fin 2008 contre 5,9 % à fin 2007.

**LE TOTAL GENERAL des emplois s'élève donc à → 101 334 457 €
du Compte Emploi des Ressources**

**BILAN AU
31 DECEMBRE 2008**

Bilan combiné au 31 décembre 2008

ACTIF	brut	amortissements & provisions	net	2007
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2 268 397	-1 865 450	402 947	443 993
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Concessions, brevets et droits similaires	2 156 912	-1 865 450	291 462	441 098
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	111 185		111 185	2 895
Avances et acomptes sur immo. incorporelles	300		300	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	28 006 479	-9 267 798	18 738 681	17 680 902
Terrains	2 219 784		2 219 784	2 196 216
Constructions	19 748 424	-5 002 499	14 745 925	13 378 632
Installations techniques, matériel et outillages ind.	215 472	-214 523	949	123
Autres immobilisations corporelles	5 653 328	-4 050 776	1 602 552	1 568 908
Immobilisations corporelles en cours	116 283		116 283	521 533
Avances et acomptes	53 188		53 188	15 491
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	8 156 212	-11 421	8 144 791	7 812 777
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité du portefeuille	8 091 309	-11 421	8 079 888	7 760 117
Autres titres immobilisés				
Prêts	1 821		1 821	5 039
Autres immobilisations financières	63 082		63 082	47 621
ACTIF IMMOBILISE	38 431 088	-11 144 669	27 286 419	25 937 672
STOCKS ET EN-COURS	1 186 432	-527 156	659 276	681 719
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	1 186 432	-527 156	659 276	681 719
AVANCES, ACOMPTES / COMMANDES	56 080		56 080	61 215
CREANCES	2 373 583	-122 599	2 250 984	2 834 875
Créances usagers et comptes rattachés (3)	232 789	-6 452	226 337	288 581
Autres créances	1 029 009	-116 147	912 862	1 705 382
Legs et donations en cours de réalisation	1 111 785		1 111 785	840 911
Capital souscrit-appelé, non versé				
TRESORERIE	100 073 980	-598 387	99 475 593	104 681 897
Valeurs mobilières de placement	72 626 977	-598 387	72 028 590	81 157 288
Disponibilités	27 447 003		27 447 003	23 524 609
ACTIF CIRCULANT	103 690 075	-1 248 142	102 441 933	108 259 705
Charges constatées d'avance	437 595		437 595	986 206
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des obligations				
TOTAL ACTIF	142 558 758	-12 392 811	130 165 947	135 183 583
ENGAGEMENTS RECUS				
LEGS NETS A REALISER			67 287 625	64 122 696
Acceptés par les organes statutairement			6 276 676	14 086 605
Autorisés par l'organisme de tutelle			30 762 950	48 805 997
Non opposition de l'organisme de tutelle			30 247 999	1 230 095
Dons en nature restant à vendre				

Bilan combiné au 31 décembre 2008

PASSIF	2008	2007
Fonds associatifs sans droit de reprise (dont legs et donations)	4 563 207	6 047 538
Ecart de consolidation	221 841	28 032
Réserves statutaires ou contractuelles	98 979	98 979
Fonds de Réserve Générale	34 220 217	32 706 340
Fonds de Réserve Information et Prévention	2 196 099	2 402 130
Fonds de Réserve EDT	806 307	357 169
Fonds de Réserve Recherche	11 474 471	7 874 597
Fonds de Réserve sur Titres		
Fonds de Réserve Actions pour les Malades	11 315 233	10 800 297
Fonds de Réserve autres Missions Sociales	13 916 462	14 318 051
Fonds de Réserve pour la Communication	553 000	553 000
Report à nouveau (débitéur ou créditeur)	1 237 931	2 892 507
RESULTAT DE L'EXERCICE	-2 260 713	2 677 677
Fonds associatifs avec droit de reprise legs et donations	2 310 361	2 311 101
Subventions d'investissement	297 410	142 659
Provisions réglementées		
FONDS ASSOCIATIFS	80 950 806	83 210 078
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	1 072 756	1 061 562
Provisions pour charges	439 628	430 180
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 512 384	1 491 742
Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement	2 750 057	2 580 454
Fonds dédiés sur autres ressources	9 939 438	12 128 208
FONDS DEDIES	12 689 495	14 708 662
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERS	2 012 341	1 362 288
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	1 840 465	1 362 288
Emprunts et dettes financières divers (3)	171 876	
AVANCES ET ACOMPTEs sur COMMANDES EN COURS	3 882	18 782
AUTRES DETTES	32 891 462	34 264 746
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 343 235	4 295 033
Dettes sociales	2 380 903	2 414 438
Dettes fiscales	363 188	365 667
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	151 987	45 749
Autres dettes	23 879 239	23 226 635
Legs et donations en cours de réalisation	2 772 910	3 917 224
DETTEs (1)	34 907 685	35 645 817
Produits constatés d'avance (1)	105 577	127 284
Ecart de conversion passif		
TOTAL PASSIF	130 165 947	135 183 583
ENGAGEMENTS DONNES		
(1) dont à moins d'un an		
(2) dont concours bancaires courants, soldes cr. Banque		
(3) dont emprunts participatifs		

BILAN-ACTIF

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

402 947 €

La valeur brute des immobilisations incorporelles est en augmentation de 98 K€ (4,5 %) par rapport à 2007. Près de 94 % de ces immobilisations concernent le Siège de la Fédération.

Ce poste comprend pour l'essentiel des logiciels et des licences informatiques.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

18 738 681 €

Ce montant correspond à une valeur brute de 28 006 K€, amortie à hauteur de 9 268 K€, dont 17 578 K€ se rapportent aux immobilisations corporelles brutes des Comités Départementaux, et 10 428 K€ à celles du Siège de la Fédération.

L'augmentation nette (acquisitions moins mises au rebut) de cette rubrique sur l'exercice 2008 est de 1 822 K€.

Les acquisitions de l'exercice pour le Siège s'élèvent à 148 K€ et correspondent à des investissements en matériels informatiques et de matériel et mobilier. Quant aux mises au rebut de 2008, elles atteignent 35 K€.

En ce qui concerne les Comités Départementaux, l'augmentation par rapport à 2007 résulte essentiellement d'investissements dans leurs locaux existants ainsi qu'à l'acquisition de sièges sociaux, d'espaces appartements thérapeutiques et de locaux dans le cadre du projet APESEO (Activités physiques et soins esthétiques en oncologie). Ces acquisitions nettes des cessions et de mises au rebut s'élèvent à 1 709 K€

IMMOBILISATIONS FINANCIERES

8 144 791 €

Ce poste comprend, entre autres, les portefeuilles titres qui gagent le montant de la réserve statutaire de chaque Comité et du Siège en conformité avec leurs statuts ainsi que de legs en raison de la volonté des testateurs, soit :

- les portefeuilles titres des Comités Départementaux 3 593 023 €

Ils ont fait l'objet d'une provision pour dépréciation au 31 décembre 2008 de 4 K€ ; cette dépréciation concerne les titres de dotation.

- le portefeuille titre du Siège de la Fédération 4 486 865 €

Le portefeuille titre du Siège de la Fédération fait l'objet d'une provision pour dépréciation de 7 K€ (relative à un placement sur un engagement sur legs dont les fonds sont placés sur une période de 10 ans).

N.B : il ne s'agit pas sur cette ligne bilancielle des portefeuilles de valeurs mobilières de placements qui sont portés en « trésorerie » (cf. ci-dessous)

STOCKS ET EN-COURS

659 276 €

La valeur brute des stocks est égale à 1 186 432 € laquelle fait l'objet d'une provision pour dépréciation de 527 156 €.

Cette provision représente 44,4 % de la valeur brute des stocks au 31 décembre 2008 contre 37,2 % en 2007.

Ce stock est représenté pour la plus grande partie par le Siège (1 166 392 €), ce dernier gérant la majeure partie de la réalisation et du routage des outils de communication pour le réseau, lequel est diminué d'une provision pour dépréciation de 522 969 €.

Comparé à l'exercice précédent, la totalité des marchandises brutes stockées du Siège a diminué de 9,3 % en 2008, contre une diminution de 5,4 % en 2007. La structure de ce stock au 31 décembre 2008 est la suivante :

- Le matériel de collecte est égal à 189 K€,
- Le matériel pour l'Aide aux malades (brochures) s'élève à 137 K€,
- Les brochures de Prévention représentent 465 K€,
- La part des outils de Communication sont de 348 K€,
- Les autres matériels pour 27 K€.

AVANCES ET ACOMPTES SUR COMMANDES

56 080 €

Les sommes composant ce solde correspondent à des avances aux fournisseurs sur commandes ou travaux en cours, essentiellement au Siège de la Fédération (32 K€).

CREANCES

2 250 984 €

Les postes intégrant cette rubrique sont les suivants :

- les « autres créances », comprenant des créances représentant 913 K€ (dont l'Etat pour 120 K€ et des avances sur des allocations de recherche pour 188 K€). Elles représentent 40,6 % du total des créances. Les Comités Départementaux contribuent à hauteur de 516 K€ et le Siège pour 397 K€.
- les legs en cours de réalisation pour 1 112 K€ sont en intégralité dans les comptes du Siège. Ils représentent 49,4 % du total des créances, contre 29,7 % en 2007.
- des créances clients pour 226 K€ soit 10,1 % du total des créances, relatives à des activités de type commerciales (échange de fichiers, ventes de calendriers...).

Il est important de noter que l'opération de combinaison des comptes annule l'effet de créances impayées au Siège et concerne des facturations du Siège de la Fédération aux

Comités Départementaux. Au 31 décembre 2008, ces montants éliminés en combinaison des comptes s'élèvent à 7 629 K€ dans les comptes du Siège de la Fédération. Ils se rapportent à des créances sur cotisations statutaires, financement de la Recherche, ainsi que des factures de Marketing et de matériel de Communication.

TRESORERIE

99 475 593 €

Il s'agit de :

- Valeurs mobilières de placement 72 028 591 €

Ce montant brut fait l'objet d'une provision pour dépréciation de 598 387 €.

Entre le 31 décembre 2007 et le 31 décembre 2008, le poste « valeurs mobilières de placement » est passé d'un montant brut de 81 357 759 € à 72 626 977 €, représentant une diminution de 10,7 %.

D'un montant de 598 K€, la provision pour dépréciation de ce poste augmente de 398 K€ comparé à l'exercice précédent. Le ratio, provisions sur le total des valeurs mobilières de placement est de 0,8%.

L'évolution de la composition du poste « valeurs mobilières de placement » depuis la dernière clôture est la suivante (valeur brute avant provision) :

	31/12/2007	31/12/2008	Variation
Actions	1 116 535	838 542	- 24,9%
Obligations	2 946 826	2 294 469	-22,1%
Bons du trésor et de caisse à CT	4 560 453	7 292 817	+59,9%
Autres valeurs mobilières (SICAV, FCP)	72 733 945	62 159 557	-14,5%
Soit un total de	81 357 759	72 585 385 (1) - 10,8%	

(1) Le montant inscrit au bilan 2008 en valeurs mobilières de placement brutes est de 72 626 977 €. La différence avec le total ci-dessus soit 41 592 € correspond à des intérêts à recevoir.

Une provision pour dépréciation pour les valeurs de la ligne « actions » figure au bilan pour 347 K€ (48 K€ au 31/12/2007). Cette provision concerne essentiellement un Comité départemental.

Le compte de provision pour dépréciation des placements obligataires s'élève à 155 K€ contre 86 K€ au 31/12/2007.

La provision pour dépréciation des autres valeurs mobilières de placement pour 96 K€ concerne 13 Comités Départementaux. Au 31 décembre 2007, cette provision s'élevait à 67 K€ pour 10 Comités.

Le Siège de la Fédération n'a comptabilisé aucune provision pour dépréciation de ses placements sur l'exercice 2008.

➤ Disponibilités 27 447 003 €

Elles sont en progressions de 3 922 K€ comparé à 2007.

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

437 595 €

L'évolution de ce poste sur l'exercice par rapport à 2007 correspond à une diminution de 549 K€ soit plus de 55,6%. Elle correspond à des opérations initiées en 2008 se rattachant à l'exercice comptable de 2009.

Il s'agit, entre autres, pour les Comités Départementaux d'engagements relatifs aux Espaces Rencontres Information. La part concernant le Siège d'un montant de 192 K€ se rapporte principalement à de la maintenance, des abonnements, du marketing des assurances et des insertions publicitaires.

L'ACTIF NET du bilan s'élève donc à ➔ 130 165 947 €

BILAN-PASSIF

FONDS ASSOCIATIF

80 950 807 €

Ce poste recouvre :

- Les fonds statutaires sans droit de reprise : 4 563 207 €

Ce fonds concerne uniquement les Comités Départementaux reconnus d'Utilité Publique. Il est en diminution de 1 484 K€ par rapport au 31 décembre 2007.

Cet écart résulte de l'imputation du déficit de l'exercice 2007 d'un Comité départemental dont la régularisation interviendra sur l'exercice 2009. Ses fonds statutaires seront reconstitués dans les comptes du prochain exercice.

- L'écart de combinaison : 221 841 €

Il enregistre l'extourne des écritures d'homogénéisation de l'exercice précédent relative au Siège de la Fédération avec incidence sur le résultat.

Ecart Comités :	+ 222 K€
Ecart Siège :	<u>0 K€</u>
Ecart global :	+ 222 K€

Cet écart était de +28 K€ en 2007. L'écart de combinaison provient du non respect des normes et réglementations comptables qui génère des écritures de régularisation au moment de la combinaison des comptes.

- Les réserves statutaires ou contractuelles pour : 98 979 €

Elles sont identiques à l'exercice précédent.

- Les autres réserves pour : 74 481 790 €

En augmentation par rapport au 31 décembre 2007 du fait de l'impact de l'affectation d'une partie des résultats 2007.

- Le report à nouveau : 1 237 931 €

Sa variation négative de 1 655 K€ provient directement de l'impact des affectations d'une partie du résultat 2007.

- Résultat de l'exercice (prélèvement sur les réserves) - 2 260 713 €

Au 31 décembre 2008, le résultat des comptes combinés s'établit comme suit :

Résultat du Siège de la Fédération	- 476 180 €
Résultat sommé des Comités Départementaux	- 1 452 135 €
Extourne des écritures de retraitement au 31/12/2007	
Siège	6 €
Comités	- 217 311 €
 Ecritures de retraitement au 31/12/2008	
Siège	1 000 €
Comités	- 116 093 €
Résultat combiné au 31/12/2008 (prélèvement sur les réserves)	- 2 260 713 €
 ➤ Les fonds associatifs avec droit de reprise : legs et donation	2 310 361 €

Il reste quasiment identique à l'exercice précédent (2 311 101 €).

- Les subventions d'investissement 297 410 €

L'augmentation est de 155 K€ par rapport au 31 décembre 2007. Les subventions d'investissements concernent 15 comités départementaux.

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES 1 512 383 €

Ce poste se décompose en 1 072 755 € de provisions pour risques et 439 628 € de provisions pour charges.

Le compte de provisions pour risques concerne principalement :

- des provisions pour risques au Siège pour 407 K€ en raison de litiges, et dans les Comités départementaux pour 666 K€ pour fin de carrière et litiges.

- des provisions pour charges constituées par le Siège de la Fédération relatives à des provisions de fin de carrière et retraite pour un montant de 388 K€, des provisions d'entretien des tombes legs pour un montant de 51 K€.

FONDS DEDIES

12 689 495 €

Les fonds dédiés ont diminué de 2 019 K€ sur 2008 par rapport à la clôture de l'exercice précédent soit - 13,7 %.

Le poste « Fonds dédiés » est composé de :

- fonds dédiés sur subvention de fonctionnement 2 750 057 €

Cette rubrique a progressé de 170 K€ soit 6,6 % par rapport à 2007.

Ces fonds dédiés sont en grande partie affectée au Siège de la fédération (79,6%), principalement au programme Carte d'Identité des Tumeurs.

- fonds dédiés sur dons manuels affectés 1 746 952 €

Ce poste a diminué de 1 801 K€ soit 50,8 % par rapport à 2007.

- fonds dédiés sur legs et donations 8 192 485 €

Ce poste a diminué de 388 K€ soit 4,5 % par rapport à 2007.

EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES

2 012 341 €

Ce poste concerne 13 Comités Départementaux et recouvre essentiellement des emprunts souscrits aux fins d'acquisitions et d'aménagements des locaux des sièges sociaux des Comités considérés pour un montant de 1 835 630 € au 31 décembre 2008.

Sur l'exercice 2008, deux Comités départementaux ont souscrit un emprunt pour un montant total de 629 K€. Le total des amortissements d'emprunts sur la même période s'élève à 152 K€ et concerne 12 Comité départementaux.

La différence avec le total du poste « Emprunts et dettes financières » correspond d'une part aux intérêts courus pour un montant de 4,9 K € et d'autre part aux soldes temporaires créditeurs de banque de 172 K €.

AVANCES ET ACOMPTES SUR COMMANDES EN COURS

3 882 €

Il s'agit d'avances versées à des fournisseurs du Siège de la fédération.

AUTRES DETTES

32 891 462 €

Il s'agit des six postes suivants :

- Dettes fournisseurs et comptes rattachés 3 343 235 €

Ce montant représente 45 jours d'achats et services extérieurs contre 68 jours au 31 décembre 2007.

➤ Dettes sociales 2 380 903 €

Ce chiffre est en diminution en valeur absolue sur une année, de 34 K€ soit 1,4%. Il représente 16,1 % de la masse salariale contre 17,2 % en 2007.

➤ Dettes fiscales 363 188 €

L'essentiel de ce chiffre est constitué de la taxe sur les salaires et de l'impôt sur les revenus patrimoniaux à payer.

➤ Dettes sur immobilisations et comptes rattachés 151 987 €

Ce montant intègre des dettes sur acquisitions de licences informatiques et sur d'autres relatives aux sièges sociaux et appartement thérapeutique.

➤ Autres dettes 23 879 239 €

L'essentiel de cette somme est constitué de charges à payer dont 17 699 K€ pour la Recherche, 5 513 K€ pour les autres missions sociales.

➤ Legs et donations en cours de réalisation 2 772 910 €

Ce poste concerne des legs au profit de Comités Départementaux pour 666 K€, des legs à répartir entre les Comités Départementaux et le Siège pour 528 K€, des legs au profit du Siège pour 1 160 K€ et les legs des Comités reconnus d'utilité publiques pour 418 K€.

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE 105 577 €

Ce poste est en diminution sur l'exercice 2008 de 22 K€. Ces produits, reçus en 2008, se rattachent à l'exercice comptable 2009.

LE PASSIF NET du bilan s'élève donc à ➔ 130 165 947 €

ENGAGEMENTS HORS BILAN

L'état des engagements hors bilan au 31 décembre 2008 fait apparaître les montants suivants :

Legs nets à réaliser :

➤ Pour le Siège de la Fédération	66 283 153 €
dont	
legs acceptés par le Conseil d'Administration	5 272 204 €
legs autorisés par la Préfecture	30 762 951 €
legs avec non opposition de la Préfecture	30 247 999 €
➤ Pour les Comités Départementaux	1 004 472 €
Dont	
Legs acceptés par le Conseil d'Administration	1 004 472 €

F – TABLEAU DE CONCORDANCE

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES ET COMPTE DE RESULTAT

RESSOURCES PRODUITS	MONTANTS REPARTIS	PRODUITS DE LA GENEROSITE DU PUBLIC	AUTRES FONDS PRIVES	AUTRES PRODUITS AFFECTES AUX MISSIONS SOCIALES	SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	AUTRES PRODUITS	REPORT RESSOURCES NON ENCORE UTILISEES	ECART
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	3 693 137,73	3 397 746,39	-	251 786,82	-	43 604,52	-	-	-
PRODUCTION STOCKEE ET IMMOBILISEE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	48 467 916,54	37 726 811,87	377 026,86	13 756,78	3 305 361,27	6 213 964,25	830 995,51	-	-
PRODUITS FINANCIERS	3 919 727,33	-	-	-	-	-	3 919 727,33	-	-
PRODUITS EXCEPTIONNELS	43 917 647,05	33 656 438,02	-	237,93	-	3 289,66	1 804 996,31	-	- 8 452 685,13
SOLDE DES RESSOURCES AFFECTEES	7 528 001,10	-	-	-	-	-	-	7 528 001,10	-
TOTAL C.R	107 526 429,75								
TOTAL C.E.R	99 073 744,62	74 780 996,28	377 026,86	265 781,53	3 305 361,27	6 260 858,43	6 555 719,15	7 528 001,10	

EMPLOIS CHARGES		MISSIONS SOCIALES	FRAIS D'APPEL A LA GENEROSITE DU PUBLIC	FRAIS DE RECHERCHE MECENAT ET AUTRES CONCOURS EXTERIEURS	FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES	RESSOURCES RESTANT A UTILISER	ECARTS
ACHATS	9 450 505,07	3 195 762,14	4 759 885,98	16 674,69	1 478 182,26	-	-
SERVICES EXTÉRIEURS	17 295 187,37	5 025 581,01	6 197 225,19	40 645,95	6 031 735,22	-	-
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	887 408,44	295 403,89	73 027,00	3 531,17	515 446,38	-	-
FRAIS DE PERSONNEL	14 760 407,70	6 599 926,30	2 016 260,39	43 854,50	6 100 366,51	-	-
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	2 077 191,26	202 587,47	37 240,89	-	1 837 362,90	-	-
AUTRES CHARGES	49 522 646,21	49 479 664,50	29 553,92	288,02	13 139,77	-	-
CHARGES FINANCIÈRES	1 216 720,67	-	860,99	-	1 215 859,68	-	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES	8 901 388,55	8 341,64	27 715,08	-	412 646,70	-	- 8 452 685,13
ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES	5 508 771,29	-	-	-	-	5 508 771,29	
IMPOTS SUR LES BENEFICES	166 915,77	-	-	-	166 915,77	-	
TOTAL C.R	109 787 142,33						
TOTAL C.E.R		64 807 266,95	13 141 769,44	104 994,33	17 771 655,19	5 508 771,29	

L'écart s'explique par une différence de présentation existe entre le Compte de Résultat et le Compte d'Emploi annuel des Ressources que nous précisons ci-dessous, concernant les produits financiers provenant du portefeuille immobilisé de dotation (cf. annexe des comptes combinés D§3).

	Compte de résultat		Compte d'emploi des ressources	
	charges	produits	Charges	produits
Valeur nette comptable	8.453 K€			
Produits de cessions		8.614 K€		
Plus values				161 K€